

# Stichting Wijk sport (SWS)

## Jaarverslag 2018



### SWS in zeven punten

**De kern van Stichting Wijk sport** is bewegen en sporten faciliteren.

**We willen uitdragen dat** we samen met burgers, sportaanbieders en anderen grootse dingen kunnen bereiken met en rond sporten en bewegen.

**Ons hoofddoel is** sporten en bewegen mogelijk maken door betaalbare en goede accommodaties, 'n rijk palet aan activiteiten, ontzorgen van aanbieders van sporten en bewegen en bieden van maatschappelijke meerwaarde.

**Onze doelgroep bestaat uit** inwoners, bedrijven en organisaties uit Wijk bij Duurstede en omgeving.

**We voorzien in de behoefte** van Wijkse burgers en samenleving.

**We onderscheiden ons door** een centraal gelegen sportpark met een grote variatie aan sporten, binnen en buiten en soms elders in de drie kernen.

**Zonder SWS zou** het Wijkse sportaanbod schraal zijn... en een stuk kostbaarder.

## De visie van Stichting WijkSport

**Stichting WijkSport droomt van een toekomst waarin gezond leven, bewegen en sporten vanzelfsprekend is voor elke Wijkse inwoner.**

Vitale inwoners maken samen vitale vrijwilligers en daarmee een vitale samenleving, waarin mensen in hun kracht staan of gaan komen.

Dit versterkt ons vermogen om samen de kracht van Wijk bij Duurstede ook uit te dragen, via aansprekende evenementen en activiteiten.

## Onze missie

**Stichting WijkSport (SWS) faciliteert voorzieningen en diensten rond bewegen en sporten voor inwoners en sportaanbieders in Wijk (oftewel: Cothen, Langbroek en Wijk bij Duurstede)**

**SWS levert zo een substantiële positieve bijdrage aan de gezondheid van Wijkse burgers, de leefbaarheid van de gemeente en de vitaliteit van de kernen.**



# Bestuursverslag

**Op 1 januari 2018 nam een nieuw bestuursteam de verantwoordelijk over voor stichting WijkSport (SWS). De voorafgaande Raad van Toezicht bereidde deze overdracht zorgvuldig voor, met steun van gemeenteambtenaren, de voorbereidingscommissie, het voorzittersoverleg, werkorganisatie en zittende en beoogde bestuursleden. Wethouder Hans Marchal droeg zorg voor de afronding van de jaarrekening over het jaar 2017, in de rol van RvT-waarnemer. Grote dank voor deze vloeiende overgang!**

**Ons bestuursteam kon met vertrouwen de blik op de toekomst richten, met focus op:**

- Versterken van de verbindingen tussen en met sportaanbieders, werkorganisatie en partners
- Uitdragen van betrokkenheid en professionaliteit, gepaard met service en positiviteit
- Vergroten slagkracht en capaciteit van buurtsportcoach, ook om bredere activiteiten op te zetten
- Evenementen: verkenning van mogelijkheden en kansen
- De “stenen” juist beheren, dus als goed huisvader zorgen voor het sportpark en de gebouwen
- Goedkoper toegang tot kapitaal, door een lening om te zetten naar gunstiger voorwaarden
- Zonnestroom op dak verduurzaamt het sportpark

**Natuurlijk bezagen we ook mogelijk interessante of spannende ontwikkelingen:**

- Als bestuur maken we ons sterk om op het sportpark een waardevolle mix van sportaanbieders te houden. Hierbij zien we volop ruimte voor de kracht van het verenigen, op een wijze die aansluit bij de maatschappij. Dus vanuit plezier, talentontwikkeling van jong en oud en meerwaarde voor Wijk bij Duurstede. Hoe en hoe we kunnen helpen? Daarover blijven we in gesprek met onze sportaanbieders en partners.
- Wet- en regelgeving blijven in beweging. Een goed voorbeeld hiervan is het vervallen van de sport-btw. Lange tijd bleef de invoering onduidelijk en hoe dit gecompenseerd zou worden. Een vraagstuk voor sportaanbieders en SWS. Denk aan timing van investeringen, hercalculaties van vergoedingen en de onzekerheid rondom de BOSA-subsidieregeling die e.e.a. moest gaan verzachten.
- Eigentijdse samenwerkingen en verdienmodellen: kunnen we hierop wel (gaan) aansluiten, als SWS, sportaanbieders en maatschappelijke partners?
- Is er een honderd procent transparante grip en sturing op planning en realisatie van de organisatie? Hebben we alles in beeld? In dat kader bleek het in 2018 noodzakelijk om een letterlijke ‘misrekening’ op te vangen (zie pagina 4). In 2018 tekende zich ook een dilemma af rond de weergave van het ondernemingsvermogen: het bestuur beziet in 2019 of het de oude situatie handhaaft of energie steekt in een inhaalslag om zo te waarborgen dat de jaarcijfers voortaan een helder beeld geven van het operationele resultaat, zonder dat nadere toelichting noodzakelijk is.

*Overgang van een Raad van Toezicht (RvT) naar een nieuw bestuursteam*

*Bestuurlijke prioriteiten*

*Bestuurlijke bewaakpunten*

## Bij de jaarrekening...

Bestuursteam en werkorganisatie zetten zich in voor een heldere en voorspelbare bedrijfsvoering. Het eerdere exploitatietekort werd in 2018 een stuk ingelopen, dankzij een strakke sturing, het -mede dankzij strakke inkoop en vrijwillige capaciteit vanuit verenigingen - beter presteren van het horecadeel en een meer realistische gemeentelijke bijdrage aan het meerjarig onderhoud van het sportpark. Desalniettemin is het exploitatietekort hoger dan begroot, omdat er in het in 2017 opgezette en in 2018 ingevoerde model voor de meerjarenbegroting een onvolkomenheid bleek te bevatten, waardoor de post 'dotatie groot onderhoud' niet correct werd doorgerekend. De betreffende € 86.962 is opgevangen in de exploitatie; de voorziening groot onderhoud is aangepast voor 2019. Vanzelfsprekend is het rekenmodel op dit punt aangepast voor de jaren 2019 en verder. Vermeldenswaardig is dat de kasstroom (*cash flow*) over 2018 positief is, zoals ook de jaarrekening toont.

## Vooruitblik op 2019

Operationeel voornemen is onder andere om de bezettingsgraad verder te verhogen. Verder zijn er ontwikkelende ruimtebehoeften bij individuele sportaanbieders, gezien vanuit de korte termijn. Om vanuit het grotere plaatje hierin te voorzien, is er een Masterplan Mariënhoeve in ontwikkeling. Dit geeft richting en houvast voor de langere termijn. Hoe kunnen we als stichting WijkSport de uiteenlopende wensen en kansen inpassen in een goed en duurzaam totaalplan? Wat zijn criteria om uitlegbaar te besluiten om een wens nu, later of niet te honoreren? Wat past binnen de kaders en mogelijkheden van de stichting, bijvoorbeeld qua investeringen, begeleidingscapaciteit, gewenste koers? Allemaal aspecten die in het Masterplan Mariënhoeve aan bod moeten komen.

### Alleen ga je sneller, samen kom je verder...

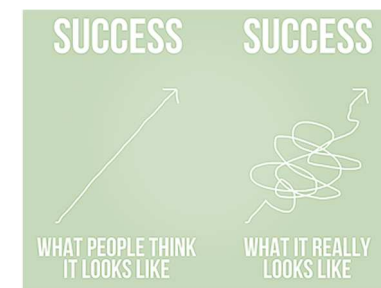
Na het afronden van het visietraject is er bredere helderheid over de richting van Stichting WijkSport. Hierna zullen we als bestuursteam met de werkorganisatie en partners de hoofdlijnen voor het meerjarenbeleid uitzetten en dit verder uitwerken.

Belangrijke vraag zal zijn hoe SWS een bijdrage kan helpen leveren aan een vitaal Wijk bij Duurstede, vanuit ontwikkelingen en gemeentelijk beleid zoals de Maatschappelijke en de Economische Agenda en o.a. het doorvertalen van het Nationale Sportakkoord naar een voor Wijk bij Duurstede passend lokaal sportakkoord.

*Eerder tekort behoorlijk ingelopen*

*Helaas: tegenvaller door misser in het rekenmodel*

*De kasstroom is positief*



*Visie helder uitgewerkt*

*Visie verwerken in meerjarenplan*

*Samenwerken met partners*

# Het jaar 2018 in vogelvlucht...

## Januari 2018 – nieuwe bestuursteam SWS aan de slag

- 1<sup>e</sup> kwartaal: overdracht RvT; inwerken in organisatie en dossiers
- 2<sup>e</sup> kwartaal: kennismaken met sportaanbieders, luisteren, relaties versterken
- 3<sup>e</sup> kwartaal: beginnen met verkennen visie voor langere termijn
- 4<sup>e</sup> kwartaal: met sportaanbieders en anderen in gesprek over de visie

## April 2018 – sport, bewegen en vitaliteit op de kaart in de formatie

- Burgers zo lang mogelijk vitaal en veilig: hoe?** Buurtsportcoaches > preventie > vitaal en veilig leven en wonen.
- Economie en toerisme:** in samenwerking evenementen rond sport en bewegen naar Wijk bij Duurstede halen.
- Sport, financiën, accommodaties:** tip om te onderzoeken 'hoe sportfacilitering in toekomst in te richten'.
- Gebruik de kracht van Wijkse burgers en initiatieven:** mede dankzij vitale georiënteerde sportaanbieders.
- Praktische zaken:** verbinding sportpark met binnenstad; inzet van expertise van sportaanbieders

## Mei – start van visie in ontwikkeling

Met veel inbreng uit verschillende perspectieven. De gemeentelijke maatschappelijke en economische agenda's, Sportakkoord, informatie en ervaringen van sportaanbieders, rapporten vanuit kenniscentra... allemaal waardevol!

## Juni – opening 'zonnestroomcentrale' op het judodak

Afgesproken wordt dat de EigenWijkse Energiecentrale (EWEC) in 2019 ook het dak van de tweede sporthal met zonnepanelen omtovert tot een energiecentrale. En zo draagt ook sportcomplex Mariënhoeve bij aan duurzaamheid.

## Juli en augustus – bouwkundige restpunten tweede hal weggewerkt

De turnhal werd leeggeruimd, zodat in de laatste bouwkundige opleverpunten konden worden opgelost.

## Bestuur, sportaanbieders en andere partners helpen samen Mariënhoeve vooruit

Het bestuursteam houdt graag contact. Daarom is de uitnodiging voor het Voorzittersoverleg zeer welkom. Elke sportaanbieder is gekoppeld aan een bestuurslid. En natuurlijk zoekt het bestuursteam de dialoog met partners, o.a. in de meeting 'Babbels & Ballen' (mei). Visie, ontwikkeling en verbinden stond centraal in de interactieve avond voor voorzitters en ondernemers van sportaanbieders (november).

Stichting WijkSport rapporteert elk kwartaal over de exploitatie en resultaten, in een interactief overleg met de wethouder Sport en beleidsambtenaren. Daarnaast is er viermaal per jaar een strategisch overleg tussen de wethouder Sport en de voorzitter van Stichting WijkSport. Vanzelfsprekend verkennen bestuur en werkorganisatie van SWS continue ook overleg en samenwerking met andere partners, zoals Stichting Binding voor de link met het maatschappelijk domein.



Opstarten van het bestuursteam

Formatie nieuwe college: met formateur en onderhandelaars in gesprek over sport en bewegen in onze gemeente



Waardering alom: teamlid Tobias is een van de vier kandidaten voor buurt-sportcoach van het jaar

# Activiteiten – de highlights

## JANUARI

- ◆ honderden kinderen kunnen hun energie kwijt in het Wijkse Kinderspektakel
- ◆ Wijk sport regiowinnaar 'koffiecorner van het jaar'

## FEBRUARI

- ◆ Ruim baan voor de ijsbaan
- ◆ bijna 100 kinderen verkennen diverse sporten

## MAART

- ◆ Carnaval verbindt jong en oud

## APRIL

- ◆ 1.100 kinderen bewegen, spelen en sporten tijdens de Koningsspelen

## JUNI

- ◆ Hendrikje XIII, een theaterproductie van De Inrichting



## SEPTEMBER

- ◆ Spinningmarathon van Daily-Fit voor een goed doel
- ◆ Via Sjos Sportief ontdekt de jeugd bewegen en sporten: vrijwel alle sportaanbieders doen mee.
- ◆ Levitas Sportkamp ontvangt bijna 100 kinderen

## OKTOBER

- ◆ Ruim 750 jongeren lopen mee in de Mariënhoeveloop
- ◆ Kickboks-toernooi

## NOVEMBER

- ◆ De BierXperience keert terug

## DECEMBER

- ◆ Frans Odijk judotoernooi trekt deelnemers uit heel Nederland: de faam groeit.

## IN HEEL 2018

- ◆ Sportcomplex Mariënhoeve is het sportieve strijdtoneel voor diverse nationale kampioenschappen en vele regionale en nationale evenementen, georganiseerd door verenigingen en sportaanbieders.
- ◆ Ook sportbonden weten het sportcomplex steeds beter te vinden.



*Bewegen om fit te worden en te blijven... ook voor senioren, mensen met etalagebenen of na een CVA. Sportaanbieders op Mariënhoeve helpen mee, met inzet en expertise.*



# Over het bestuur

## Domeinen

Tijdens de eerste bestuursvergadering van 9 januari 2018 zijn de bestuursleden gekoppeld aan inhoudelijke domeinen. Vervolgens is het Rooster van Aftreden vastgesteld conform onderstaand overzicht. Hiermee is voorzien in een statutaire verplichting.

Bemerking: de bestuursleden Claes Groot en Jan van der Horst zijn beiden in de praktijk primair gekoppeld aan het domein 'Marketing, verkoop, events, horeca'.

Formeel is Claes Groot gekoppeld aan het domein 'Beleid en strategieontwikkeling', omwille van dit Rooster van Aftreden en in lijn met zijn secundaire domeinkoppeling.

## Rooster van Aftreden

De zittingstermijn van bestuursleden is 3 jaar: zij kunnen maximaal twee keer worden herkozen.

Het rooster van aftreden geeft helderheid over zittingstermijnen en voorkomt dat een bestuur in één keer "leegloopt". Statutair vereiste is dat voorzitter en penningmeester niet op hetzelfde moment aftreden.

Verder is er ook gestreefd naar spreiding van aftreedmomenten per domein.

Bestuurslid	Bestuursrol en domein	Start termijn steeds op 1 januari		
		1 <sup>e</sup>	2 <sup>e</sup>	3 <sup>e</sup>
Connie Eli	Voorzitter	2018	2021	2024
Erik van de Kant	Lid - Onderhoud vastgoed	2018	2021	2024
Linda van Vemde	Secretaris - HRM, omgang, vrijwilligers	2018	2021	2024
Jan van der Horst	Lid – Marketing, verkoop, events, horeca	2018	2021	2024
Vacature	Lid – Juridisch, contracten, risicomanagement	2018	2020	2023
Peter Schipper	Penningmeester – Financiën, control, rapportage	2018	2020	2023
Claes Groot	Lid – Beleid en strategieontwikkeling	2018	2020	2023



Bestuursleden Claes, Jan, Erik, Peter, Connie en Linda. Midden: sportparkmanager Herke

## Vijf waarden:

1. Inspirerend leiderschap
2. Bouwen op vertrouwen
3. Samenwerking
4. Resultaatgerichtheid
5. Continu verbeteren en vernieuwen

# Alle supporters van bewegen en sporten, bedankt!

Iedereen die met ons helpt met bewegen, sport en verbinden om de mensen in Wijk bij Duurstede, Cothen en Langbroek vitaler te helpen maken: ook in 2019 weer...



En natuurlijk speciale dank aan meedenkers zoals:



Wij kunnen en willen ook niet zonder:

- de medewerkers van stichting WijkSport
- alle vrijwilligers supporters van sporten en bewegen
- nieuwsmedia ditiswijk.nl, Wijk Nieuws en het Groentje
- de Wijkse scholen
- Jeugdfonds sport & cultuur Wijk bij Duurstede
- onze leveranciers
- UWV Werkplein
- Regionale Sociale Dienst Kromme Rijn Heuvelrug
- al die mooie Wijkse initiatieven
- WOS (Werkgevers in de Sport)
- de sponsors van onze activiteiten